

Corso Project Management Specialist - Dalle metodologie di analisi alle strategie di successo dei progetti

OBIETTIVI

Gli Smart Program sono percorsi formativi che si sviluppano secondo una modalità formativa Blended learning (workshop di interazione sincrona con docenti e colleghi + contenuti asincroni on demand) per rendere la formazione agile e fruibile ovunque, ma al contempo efficace e orientata al lavoro. Inoltre saranno realizzate alcune sessioni in presenza (sempre fruibili anche online) per il consolidamento del gruppo e di alcune competenze essenziali.

Gli Smart Program forniscono ai partecipanti una formazione di specializzazione tecnica, a completamento di un percorso formativo o di esperienze professionali precedenti. Hanno un approccio formativo on the job, perché lavorano sia sulle soft skills che verticalmente sui temi tecnici. I docenti formatori sono professionisti e consulenti che, grazie a casi di studio e simulazioni, creano un approccio fortemente aziendale, condividendo con l'aula la loro concreta esperienza

Il percorso Project Management Specialist offre il mix essenziale dei tools e delle metodologie più aggiornate per la completa gestione del flusso operativo di progetto.

Il Project Manager è il responsabile unico dell'avvio e delle fasi di pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura di un progetto. Il suo obiettivo consiste nel raggiungere gli scopi di progetto, assicurando il rispetto dei costi, dei tempi e della qualità concordati e soprattutto il raggiungimento della soddisfazione del committente.

Destinatari

Per chi vuole aggiornarsi o crescere in un settore professionale specifico, per inserirsi nel mondo del lavoro con una competenza tecnica, per chi ha già esperienze rilevanti ma desidera un upskilling delle proprie competenze. Il percorso è pensato e strutturato per tutti coloro che intendono crescere professionalmente acquisendo le metodologie del Project Management:

- Project Manager Junior e Senior;
- Team Leader;
- Planner, Scheduler e Controller;
- Imprenditori;
- Membri di team di progetto;

Le attitudini personali, relazionali e organizzative vertono essenzialmente sulla propensione al lavoro in team e sull'applicazione di metodi di problem solving.

Competenze in uscita

Al termine del percorso i partecipanti saranno in grado di:

- Comprendere gli obiettivi e potenzialità di un progetto;
- Pianificare le attività di progetto;
- Redigere un di Business Plan;
- Controllare i costi;
- Coordinare le risorse;
- Definire gli strumenti e le tecniche per l'identificazione dei rischi di progetto;
- Definire approcci e strategie per la gestione dei rischi di progetto;
- Definire modelli di monitoraggio continuo dei progetti;
- Applicare tecniche di Problem Solving;
- Saper lavorare in gruppo ed in autonomia;
- Comunicare con efficacia all'interno e all'esterno dell'organizzazione;

Contenuti del corso

Intro percorso formativo - 2 ore

- Presentazione IFOA;
- Patto Formativo.

International masterclass - 6 ore

- Apertura di nuovi scenari, posizionamento della propria esperienza professionale all'interno di una prospettiva internazionale più ampia;
- Incontro con partner internazionale su tematiche centrali per il proprio percorso professionale.

Career Development - 33 ore

- Redazione Curriculum Vitae: il formato Europass, il CV creativo e la lettera di presentazione;
- Quale modalità scegliere e come realizzarla, sulla base del settore professionale di riferimento;
- Il colloquio di lavoro: colloquio individuale in presenza, colloquio individuale online, il colloquio di gruppo, i test tecnici o psicologici di selezione;
- Domande frequenti e possibili ostacoli da superare;
- Laboratorio di simulazione colloquio di lavoro
- LinkedIn & Online Branding;
- Soft Skills.

Sicurezza Rischio basso e Rischio biologico - 9 ore

- Sicurezza formazione generale;
- Sicurezza rischio basso;
- Sicurezza rischio biologico.

Business Analysis - 27 ore

- Vision e Mission;
- Business Analysis;
- Business Model e Canvas;

- Analisi SWOT e PEST;
- Analisi dei Bisogni;
- Strategie di Intervento;
- Gestione degli Approvvigionamenti;
- Scelta dei Fornitori;
- Fattori Critici di Successo (FCS);
- Key Performance Indicator (KPI);
- Metodo Activity Based Costing (ABC);
- Mappe Mentali;
- Diagrammi progettuali;
- Tecniche di Intervista e Survey;
- Non Functional Requirements Analysis (NFR);
- Risk Analysis;
- Change Management;
- Metodo TOTE.

Fondamenti di Project Management - 9 ore

- PMI Project Management Institute;
- Certificazioni;
- Metodologie / Best Practices;
- Caratteristiche e Vincoli;
- Processi e Definizione obiettivi;
- Milestone e Deliverable;
- Composizione del team.

Gestione dell'Integrazione ed Ambito di Progetto - 9 ore

- PMBOK 7th Edition;
- PMI - Project Management Institute;
- Certificazioni del PMI;
- Esame PMP;
- Organizzazione dei Processi;
- Project Charter;
- WBS – Work Breakdown Structure;
- OBS – Organization Breakdown Structure.

Gestione dei Tempi - 9 ore

- Conflitto di Risorse e Multi-tasking;
- Piano di Gestione dei Tempi;
- Metodi per il Sequencing delle attività;
- Stima delle Risorse e Durate delle attività;
- Stima per Analogia e Parametrica;
- Sviluppo della Schedulazione;
- Diagramma di PERT/CPM;
- CCPM – Critical Chain Project Management;
- Project Buffer, Feeding Buffer e Resource Buffer;
- Avanzamento e Controllo Avanzamento CCPM;
- Diagramma di GANTT.

Gestione dei Costi - 18 ore

- Il Sistema Informativo Aziendale;
- Indici di Bilancio;
- Controllo di Gestione;
- Break Even Analysis;
- Direct Costing – Contabilità Generale a Costo Diretto;
- Full Costing – Contabilità Generale a Costo Pieno;
- CBS – Cost Breakdown Structure;
- Budgeting - La Pianificazione dei Costi.

Gestione dei Rischi - 9 ore

- Pianificazione della Gestione dei Rischi di Progetto;
- Brainstorming e Riunioni;
- Analisi Qualitativa e Quantitativa:
- Monitoraggio e Controllo;
- Il Diagramma di Ishikawa;
- Rischi nei Progetti Software;
- Rischi nel Project Finance;
- Stabilità di Progetto.

Gestione della Qualità - 4 ore

- Ciclo di Deming;
- Carta di Controllo;
- Diagramma di Flusso;
- Checksheet;
- Diagramma di Pareto;
- Diagramma di Ishikawa nella qualità;
- Diagramma a dispersione.

Controllo del progetto - 6 ore

- Processi di Controllo/Modifica;
- SAL - stato avanzamento lavori;
- Controllo dei Costi;
- Earned Value Analysis;
- Open Issue List (OIL);
- Erogazione dei finanziamenti a SAL.

Metodologie agili – Scrum e Kanban - 18 ore

- Limiti degli Approcci Predittivi;
- Metodologie Agili;
- Sprint planning approach;
- Scrum Heartbeat;
- Product Backlog;
- Aspetti Logistici ed Operativi;
- Daily Scrum Meeting;
- Compiti dello Scrum Master;

- Project Management con Kanban;
- Task: To-do, Analyze, Work, Verify, Done;
- Scrum vs Kanban.

Microsoft Project Professional - 18 ore

-
- Creazione di un nuovo piano;
- Immissione attività, WBS;
- Configurazione l'ambiente di Project;
- Gestione e interrelazione attività;
- Gestione risorse;
- Pianificazione e gestione costi;
- Controllo del piano di progetto;
- Bilanciamento dei carichi delle risorse;
- Modifica e controllo;
- Earned Value Analysis;
- Gestione di Progetti e Pool di risorse;
- Scambio di informazioni Progetti.

Gestione delle risorse umane - 9 ore

-
- Pianificare la Gestione delle Risorse Umane;
- Piano di acquisizione;
- Ruoli e responsabilità;
- Networking;
- Costituzione del team;
- Team virtuali;
- Team building;
- Riconoscimenti e ricompense;
- Delega e responsabilità;
- Valutazione delle prestazioni;
- Etica professionale.

Leadership e Gestione degli stakeholders - 6 ore

- Funzioni di Leadership;
- Stili di leadership: direzione vs supporto;
- Approccio Comportamentale;
- Teorie Situazionali;
- Identificare gli Stakeholder;
- Gestire il Coinvolgimento degli Stakeholder.

Problem Solving - 9 ore

- Motivazionale e la Creatività;
- Il Modello di Maslow;
- La Teoria di Herzberg;
- La Teoria di Vroom;
- La Teoria X e Y di Mac Gregor;
- Problem Solving approach;

- Godin e la Resistenza al Potenziale;
- Gardner e le Intelligenze Multiple;
- Dal Problem Finding al Decision Taking;
- Il Pensiero Laterale (E. De Bono);
- L'Insight.

Project Work - 9 ore

- Realizzazione pratica di un progetto con l'ausilio Microsoft Project Professional.

Requisiti in ingresso

Per poter accedere al corso è previsto un colloquio motivazionale e una selezione con test scritto per l'accertamento delle conoscenze di:

- Basi di Informatica;
- Basi di Organizzazione Aziendale.

Sbocchi occupazionali

La professione di Project Manager consente di intravedere interessanti prospettive nel medio e lungo periodo anche in tempi di congiuntura economica sfavorevole. Le aziende richiedono sempre più professionisti capaci di conferire certezza organizzativa ai progetti attraverso l'applicazione dei principi del project management. Sempre più richiesto dal mercato, il Project Manager può lavorare per i più svariati settori e deve dunque essere particolarmente flessibile, pronto a impegnarsi in aziende, industrie, organizzazioni, enti pubblici e privati, Pubblica Amministrazione, multinazionali e PMI in ogni ambito: elettronica, ICT, marketing, edilizia, architettura e costruzioni, energia, sanità, ingegneria, automotive, GDO.

Certificazioni

- Attestato di frequenza IFOA

INFORMAZIONI UTILI

Tipologia corso: Con stage, Post Laurea, Non finanziato

Durata: 210 ore